

الخطة الاستراتيجية لجمعية أيتام الجبيل

إصدار (١ . ١)

نسخة رقم (١ . ١)

المقدمة

تعتبر جمعية أيتام الجبيل الجمعية الوحيدة في تخصصها في محافظة الجبيل فهي معنية برعاية الأيتام، لذلك فإن الجمعية تعمل على تقديم حزمة من الخدمات والبرامج التي ترعى اليتيم وأسرته في مختلف نواحي الحياة الاجتماعية والاقتصادية والتعليمية والدينية ، ورغبةً من القائمين على إدارة الجمعية في اتباع الأساليب العلمية في تخطيط وتنظيم العمل واتباع الأسلوب المؤسسي في إدارة الجمعية، فقد تم وضع هذه الخطة لتوضح معالم الطريق للسنوات الخمس الآتية بعون الله وتوفيقه متضمنةً الآتي:

١- منطلقات جمعية أيتام الجبيل:

قام فريق العمل بتحديد المنطلقات الرئيسية للجمعية بناء على استقراء واقع الأيتام في المحافظة وكذلك نتائج الدراسة التي قامت بها جمعيات الأيتام في المنطقة . .

٢- المرتكزات الأساسية لعمل الجمعية:

وتمثل المرتكزات التي بنيت عليها الملامح الاستراتيجية العامة للجمعية

٣- اللامح الاستراتيجية للجمعية:

وضع الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية العامة والتي تم من خلالها صياغة البرامج التشغيلية المحققة لها في فترة الخطة.

٤- مجال الرعاية والجهات المشاركة

تم وضع مجالات الرعاية مع صور الشراكات المقترحة لتنفيذ هذه الخدمات.

٥- الخطة التنفيذية للجمعية

وتشمل الجدول الزمني لتنفيذ البرامج المقترحة وبرامج الشراكات

٦- البرامج والمشروعات المقترحة وتوصيفها

البرامج التفصيلية التي تساهم مجتمعة في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية وصولاً لأداء رسالتها في المجتمع وتحقيق الرؤية التي تتطلع إليها بإذن الله تعالى،

- ٧ وضع مؤشرات الأداء والمتابعة:
وضع مجموعة من معايير الأداء لضمان متابعة تحقيق هذه الأهداف حيث تم صياغة مجموعة من معايير الأداء التي تمكن إدارة الجمعية من متابعة تحقيق الأهداف الاستراتيجية الموضوعة سابقاً.
- ٨ الاستيعاب السنوي للأيتام:
تم وضع معايير لتحديد الأيتام المستفيدين من كفالة **عطاء ونماء ومزيد** مع وضع نسبة الزيادة السنوية
- ٩ الإيرادات:
ويشمل مصادر تمويل الجمعية المختلفة
- ١٠ التكاليف:
وقد شملت على الموازنة التقديرية مع شرح للإيرادات والتكاليف المتوقعة للجمعية لسنوات الخطة بالجدول التوضيحية.

وفي النهاية، فإن فريق العمل يتطلع إلى أن يسهم هذا الجهد في بلورة الرؤية المستقبلية للجمعية وأن يكون خارطة المستقبلية والركيزة الأساسية في تنظيم وتطوير عملها والوصول لهدفها المنشود في المرحلة المقبلة بإذن الله.

والله ولي التوفيق،،،

أولاً: منطلقات جمعية أيتام الجبيل:

- بالنظر إلى الواقع الفعلي لرعاية الأيتام في محافظة الجبيل ، واستناداً على مؤشرات الدراسة التي قامت بها جمعية الأيتام بالمنطقة ، جاءت منطلقات جمعية أيتام الجبيل متمثلة في :
- 1- عدم وجود جهة متخصصة في رعاية وتنمية الأيتام في محافظة الجبيل.
 - 2- أغلب برامج الرعاية المقدمة للأيتام من خلال الجمعيات الخيرية بالمحافظة تنحصر في الرعاية المالية والمعيشية فقط.
 - 3- تزايد أعداد الأيتام في المحافظة.
 - 4- الحاجة الملحة لتنوع البرامج المقدمة للأيتام في المحافظة.

ثانياً: المرتكزات الأساسية لعمل الجمعية:

- تتطلع جمعية أيتام الجبيل وانطلاقاً من أهدافها إلى إنشاء نموذج متكامل ومتعدد الجوانب لرعاية الأيتام ، حيث يتشكل هذا النموذج اعتماداً على المرتكزات التالية:
- 1- التنمية والرعاية الذاتية لليتيم: تقديم مجموعة متكاملة من البرامج والخدمات التي تسهم في الرعاية المعيشية والتأهيل المهاري والسلوكي والنفسي لليتيم.
 - 2- تنمية البيئة الأسرية: تقديم مجموعة متكاملة من البرامج والخدمات التي تعنى بتأهيل الجانب الأسري والمجتمعي في بيئة اليتيم.
 - 3- تنمية المحيط المجتمعي: تحقيق التنمية الشاملة للأيتام من خلال تفعيل مؤسسات المجتمع ومنظماته المختلفة ، وإشراكهم في تقديم الخدمات والبرامج للأيتام.

ثالثاً: الملامح الاستراتيجية للجمعية:

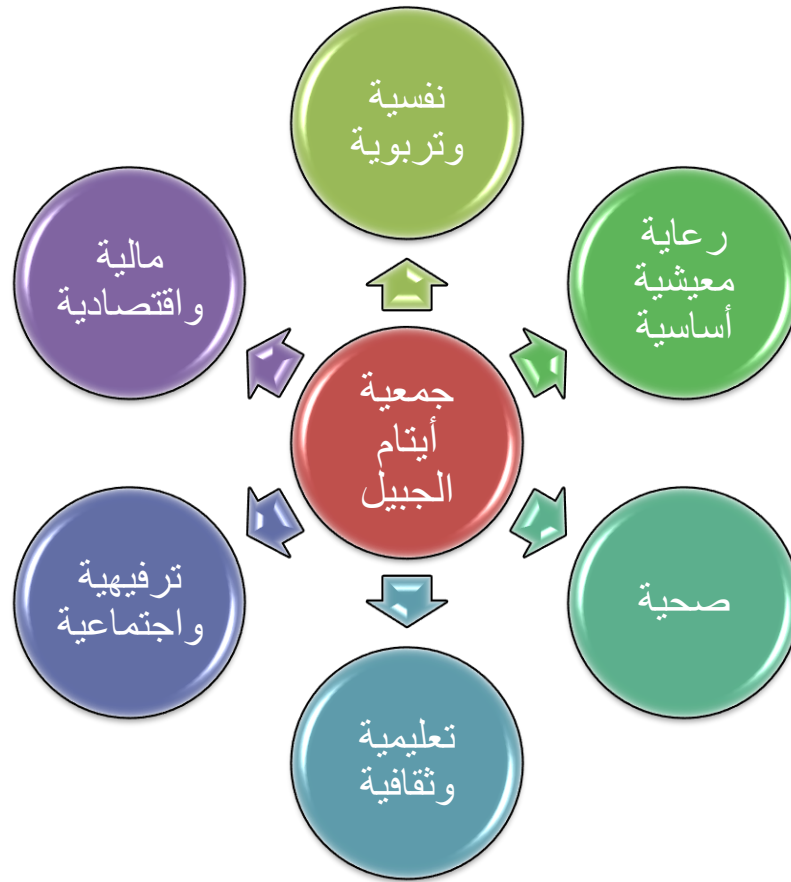
- ١- رؤية الجمعية: الريادة في رعاية وتنمية اليتيم.
- ٢- رسالة الجمعية: السعي لتهيئة مقومات العيش الكريم لأيتام الجبيل وتطوير سلوكهم ومهاراتهم لبناء حياة مستقرة وأمنة
- ٣- الأهداف العامة للجمعية:
 - التوعية بحقوق اليتيم.
 - الإسهام في توثيق العلاقة بين الأيتام وذويهم ومجتمعاتهم وتنمية مهارات الحوار والاتصال بينهم.
 - غرس أسس التعامل السليم مع الأيتام من الجنسين.
 - الاهتمام بتطوير الأيتام وذويهم بمختلف أعمارهم للتأقلم مع الحياة العصرية ومواجهة أزماتها بالطرق السليمة.
 - العمل على توفير برامج التأهيل الاجتماعي والاقتصادي للأيتام وأسرتهم بما يحقق الرقي المادي والاستقرار الاجتماعي.
 - السعي لإيجاد موارد مالية مستدامة تحقق الاكتفاء الذاتي لتحقيق أهداف الجمعية.
 - بناء شراكات استراتيجية مع الشركات من خلال برامج المسؤولية الاجتماعية.
- ٤- قيم الجمعية:
 - الإبداع.
 - الشفافية.
 - الاتقان.
- ٥- الفئة المستهدفة:
 - اليتيم: ويشمل من هو دون سن الثامنة عشر من الجنسين متوفي الأب أو الأبوين معاً

الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية :

الأهداف التشغيلية	الأهداف الاستراتيجية
<ul style="list-style-type: none"> ▪ توفير الرعاية المعيشية الأساسية المناسبة. ▪ توفير الرعاية المالية والاقتصادية. ▪ توفير الرعاية التعليمية والدينية المناسبة. ▪ توفير الرعاية النفسية والتربوية والحقوقية. ▪ توفير الرعاية الصحية المناسبة. ▪ توفير الرعاية الاجتماعية المناسبة. 	تقديم رعاية شاملة لليتيم ومحيطه
<ul style="list-style-type: none"> ▪ بناء شراكات مهنية متنوعة. ▪ بناء شراكات المسؤولية الاجتماعية مع الشركات المحلية. ▪ بناء شراكات مع الجهات الحكومية المعنية. 	بناء شراكات استراتيجية مع الجهات المختلفة
<ul style="list-style-type: none"> ▪ دعم الاستثمارات الوقفية. ▪ زيادة مصادر دعم الكفالات. ▪ زيادة التبرعات النقدية والعينية للجمعية. ▪ زيادة اشتراكات الجمعية. 	تنمية الموارد المالية المستدامة للجمعية

٧- هيكل خدمات الجمعية:

يقوم عمل الجمعية من خلال هذه الخطة على الشمولية في تقديم الرعاية المتكاملة لليتيم التي تحقق له حياة آمنة ومستقرة ، والتي لا تنحصر ضمن مجرد تقديم الكفالات المالية بل يشمل كافة الجوانب الدينية والاجتماعية والنفسية والاقتصادية والمالية ، وذلك من خلال تنفيذ البحوث الاجتماعية لكل حالة وإعداد ملف خاص بها لتقييم الحاجات الفعلية لها وتحديد أولويات تنفيذها وفقاً لهذا الواقع ، وفيما يلي يوضح الشكل التالي هيكل خدمات وبرامج الرعاية بالجمعية:



وفيما يلي أبرز ما تتضمنه كل خدمة من الخدمات الوارد ذكرها سابقاً:
(١-٧) رعاية معيشية أساسية:

- وتشمل خدمات وبرامج الرعاية المعيشية الضرورية لحياة اليتيم وتشمل المأكل والملبس والمسكن وهي تأتي في مقدمة برامج الرعاية وأكثرها أولوية وتشمل:
- توفير الطعام والشراب (السلة الغذائية - السلة رمضان).
 - توفير الملابس الموسمية (ملابس العيدين - ملابس الشتاء).
 - مساعدات مقطوعة (إيجار منازل)
 - توفير الأثاث والأجهزة المنزلية.
 - كفالة نقدية مباشرة (إعانة نقدية - سداد الديون)

(٢-٧) الرعاية الاقتصادية والمالية:

- وتشتمل على كافة الخدمات والبرامج التي تدعم وتسهم في توفير دخل خاص للفرد اليتيم وأسرته ، بحيث تتحول الأسرة من حالة الكفالة المباشرة إلى حالة الاكتفاء الذاتي ، وتشمل هذه الرعاية:
- التدريب والتأهيل (دورات تدبير منزلي للفتيات - تعليم الحرف والمهن للشباب - دورات المشروعات الصغيرة والمتوسطة).
 - دعم وإقراض المشروعات الصغيرة.
 - برامج التوظيف.

(٣-٧) الرعاية التعليمية والثقافية:

تعتبر تنمية اليتيم تعليمياً وثقافياً من أهم خدمات الرعاية المقدمة ، ولذا فإن الجمعية تعمل على تقديم حزمة من البرامج التي تساعد اليتيم على تحقيق مستوى علمي وثقافي متميز ضمن الضوابط والتعاليم الشرعية ، التي تحقق لليتيم حياة كريمة ، وتشمل برامج الرعاية التعليمية والثقافية الآتي:

- الحقيبة المدرسية ومستلزماتها.
- الزي المدرسي.
- دروس تقوية.
- دورات قياس.
- رعاية المتفوقين والموهوبين.
- برامج في التنمية البشرية والمهارات الحياتية.
- إقامة المسابقات الثقافية.

عادةً ما يكون لدى اليتيم بعض المشكلات في التعامل مع الآخرين ، وشعور بحالة من النقص الذاتي وغيرها من المشاكل النفسية الذاتية ، ولذلك فإن الجمعية تعمل على مواجهة هذا الأمر بتقديم بعض برامج الرعاية النفسية والتربوية والتي تشمل الآتي:

- ✓ برامج استشارات نفسية
- ✓ برامج لتعلم الأخلاقيات والقيم.
- ✓ برامج التعامل مع الآخرين.
- ✓ برامج الاستشارات الحقوقية.

(٤-٧) الرعاية الصحية:

إن توفير الرعاية الصحية لليتيم هي من أبرز خدمات الجمعية التي تعمل على تقديمها من خلال البرامج الآتية:

❖ التأمين الطبي.

(٥-٧) رعاية ترفيهية واجتماعية:

يحتاج اليتيم للتعايش مع المجتمع والتفاعل معه ، فلذلك يحتاج للبرامج الترفيهية التي تهون عليه مشاق الحياة وتخفف من حالته النفسية ، لذلك تقدم الجمعية بعض الأنشطة الترفيهية والاجتماعية والتي تشمل الآتي:

- ❖ برامج دعم الزواج.
- ❖ تكريم الأم المثالية.
- ❖ حفل معايدة .
- ❖ مسابقات رياضية.
- ❖ رحلات ترفيهية.
- ❖ برامج رحلات الحج والعمرة.

رابعاً : مجال الرعاية والجهات المشاركة

صور الشراكات	الجهة المشاركة	مجال الرعاية
<ul style="list-style-type: none"> ✓ تسهيل العمليات الجراحية وكفالتها ✓ التأمين الصحي ✓ الدواء المجاني ✓ بطاقة للرعاية الصحية المجانية لليتيم وأسرته ✓ كنف 	<ol style="list-style-type: none"> ١. وزارة الصحة ٢. الهلال الأحمر السعودي ٣. الجمعيات الطبية المتخصصة ٤. المستشفيات ٥. شركات التأمين ٦. شركات الأدوية ٧. شركات المعدات والأجهزة الطبية 	الرعاية الصحية
<ul style="list-style-type: none"> ○ تكريم الأم المثالية ○ هدايا العيد ○ برامج دعم الزواج ○ توفير لعب الأطفال والهدايا للأيتام ○ عمل اشتراكات مجانية للأيتام ○ تنظيم المسابقات الرياضية ○ تنظيم رحلات الحج والعمرة بأسعار مخفضة 	<ol style="list-style-type: none"> ١. النوادي الرياضية ٢. محلات وشركات لعب وهدايا الأطفال ٣. مخيمات الشركات ٤. شركات تنظيم الحج والعمرة. 	الرعاية الترفيهية والاجتماعية
<ul style="list-style-type: none"> ● توفير الأثاث والأجهزة لأسر الأيتام ● توفير المسكن للأيتام ● توفير الطعام والشراب ● توفير الملابس في الأعياد والشتاء والزي المدرسي 	<ol style="list-style-type: none"> ١. شركات مع محلات الملابس ٢. شركات مع المطاعم ٣. شركات مع محلات الأجهزة والأثاث المنزلي ٤. الشركات العقارية 	الرعاية المعيشية الأساسية

<ul style="list-style-type: none"> ▪ برامج التعامل مع الآخرين ▪ برامج لتعلم الأخلاقيات والقيم ▪ برامج الاستشارات الحقوقية 	<ol style="list-style-type: none"> ١. المراكز التدريبية والتأهيلية ومكاتب الاستشارات النفسية ٢. مكاتب الاستشارات القانونية. 	<p>الرعاية التربوية والنفسية والحقوقية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ✓ توظيف الأيتام وذويهم ✓ تمويل المشروعات الصغيرة للأيتام وأسرهم ✓ تدريب وتأهيل الأيتام وذويهم 	<ol style="list-style-type: none"> ١. الشركات الكبرى بصفة عامة ٢. المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني ٣. الكليات والمعاهد 	<p>الرعاية الاقتصادية والمالية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ دورات في التنمية البشرية. ❖ دورات قياس. ❖ رعاية وتبني الأفكار والاختراعات. 	<ol style="list-style-type: none"> ١. مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية. ٢. مؤسسة الملك عبدالعزيز ورجاله للموهوبين. ٣. مراكز العلوم والتقنية. ٤. النوادي العلمية. ٥. مراكز التدريب والتنمية البشرية. ٦. المدارس والمراكز التعليمية 	<p>الرعاية التعليمية والثقافية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ تنظيم شراكات مختلفة وفقاً لنشاط الجمعية ❖ دعم جهود الجمعية المنشودة 	<ol style="list-style-type: none"> ١. الجمعيات الخيرية الأخرى ٢. المنابر الإعلامية (القنوات الفضائية ، المجلات والصحف ، المواقع الإلكترونية المتخصصة) 	<p>شراكات عامة</p>

خامسا : الخطة التنفيذية للجمعية

تم وضع البرامج والمشروعات المقترحة وفقاً للأهداف الاستراتيجية للجمعية وفيما يلي أبرز هذه البرامج:

المحور الاستراتيجي الأول : تقديم رعاية شاملة لليتيم ومحيطه

٢٠٢٢ م				٢٠٢١ م				٢٠٢٠ م				٢٠١٩ م				٢٠١٨ م				البرامج والمشاريع المقترحة
٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	
																				السلة الرمضانية
																				كسوة العيد
																				كفالة الأيتام
																				صيانة المنازل
																				الحقيبة المدرسية
																				دروس تقوية
																				حفل المتفوقين
																				قياس
																				حجز مقاعد للأيتام في الكليات والمعاهد
																				دورات تنمية وتأهيل الأراذل
																				حفل معايدة
																				توفير التأمين الطبي
																				دورات استشارية / قانونية / نفسية

المحور الاستراتيجي الثاني: بناء شراكات استراتيجية مع الجهات المختلفة.

م ٢٠٢٢				م ٢٠٢١				م ٢٠٢٠				م ٢٠١٩				م ٢٠١٨				البرامج والمشاريع المقترحة
٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	
																				شراكات مع الجهات الصحية
																				شراكات مع شركات ومحلات المنتجات والخدمات الترفيهية والرياضية
																				شراكات مع شركات المقاولات والعقارات والأجهزة الكهربائية والملابس والأغذية
																				شراكات مع المراكز التأهيلية والتدريبية
																				شراكات مع الشركات والجهات المانحة
																				شراكات مع الوسائل الإعلامية على اختلاف أنواعها
																				شراكات مع القطاعات التعليمية
																				شراكات متنوعة مع الجمعيات والجهات الخيرية

المحور الاستراتيجي الثالث: تنمية الموارد المالية المستدامة للجمعية

م ٢٠٢٢				م ٢٠٢١				م ٢٠٢٠				م ٢٠١٩				م ٢٠١٨				البرامج والمشاريع المقترحة
٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	٤	٣	٢	١	
																				مشروع وقف الجمعية

سادساً: الاستيعاب السنوي للأيتام:

تم افتراض أن الجمعية تستوعب أيتاماً بما يتوافق ويساوي عدد الكفلاء ، بحيث يتركز اهتمام إدارة الجمعية في تقديم برامج متميزة وابتكار خدمات وبرامج جذابة بالتعاون مع الجهات المختلفة وإقامة الشراكات اللازمة ، وقبل كل هذا في إجراء البحوث الدقيقة لاختيار الأيتام وتصنيفهم ورعايتهم وفقاً لما يناسبهم ، بحيث يكون تميز ، وقد تم تقسيم أنواع الرعاية إلى ثلاث مستويات على النحو التالي:

١. **كفالة عطاء:** هذه الرعاية يحصل عليها كل أيتام الجمعية بلا استثناء وتمثل الحد الأدنى من الرعاية ، وتقدر كفالتها الشهرية بمبلغ (٣٠٠) ريال شهرياً

٢. **كفالة نماء:** يحصل على هذه الرعاية أيتام الجمعية المتميزين الذين يتمتعون بقدر من الاستقرار الأسري

والنفسي والاجتماعي ، بحيث تدعم الجمعية هذه الاستقرار وتعمل على تنميته من مختلف النواحي ، ويقدر بمبلغ (٥٠٠) ريال شهرياً تقسم إلى:

• (٣٠٠) ريال كفالة شهرية للرعاية المعيشية الأساسية (كفالة عطاء).

• (٢٠٠) ريال كفالة شهرية (تميز).

٣. **كفالة مزيد:** تشمل نفس الرعاية المقدمة في كفالة عطاء غير أن قيمة الكفالة الشهرية تزيد عنها في جوانب التميز ، وهذه

الرعاية يحصل عليها الأيتام المتميزين علمياً وذوي المواهب المتميزة ، بحيث يكونوا أبرز ثمرات أعمال وأنشطة الجمعية وتقدر كفالتها الشهرية بمبلغ (٧٠٠) ريال تقسم إلى:

• (٣٠٠) ريال كفالة شهرية للرعاية المعيشية الأساسية

• (٤٠٠) ريال كفالة شهرية أشمل من كفالة نماء

مع العلم أنه تم افتراض زيادة الاستيعاب السنوي للأيتام بنسبة متناقصة فكانت على أساس الأيتام في السنة الأولى مضافاً إليه النسب التالية:

السنوات	٢٠١٨م	٢٠١٩م	٢٠٢٠م	٢٠٢١م	٢٠٢٢م
نسبة الزيادة المتوقعة		٥٠%	٤٠%	٣٠%	٢٠%

سابعاً: الإيرادات

تعتمد إيرادات الجمعية على المزيج الآتي:

- الزكاة: وتصرف في توفير الاحتياجات الأساسية للأيتام.
- الكفالات: حيث يمكن كفالة اليتيم بمبلغ محدد سنوياً ، ويتم التواصل مع الكافل من خلال إرسال تقارير دورية عن اليتيم.
- الاشتراكات (برنامج العضوية): تعد العضوية دعماً مستمراً لبرامج الجمعية وأنشطتها من خلال الاشتراك بمبلغ سنوي ثابت.
- التبرعات والصدقات النقدية: المساهمة في دعم الأوقاف الخيرية و البرامج التي تنشأها الجمعية أو دعم برامج الرعاية المتنوعة ، سواءً الرعاية الصحية أو التعليمية أو التدريب والتأهيل أو غيرها من البرامج والأنشطة.
- الموارد الوقفية: وتشمل مختلف الاستثمارات التي يتم وقفها وتخصيص إيراداتها للإنفاق على أحد أنشطة الجمعية.



الصفحة الأخيرة
شكرا لتفضلكم بقراءة هذه الوثيقة